

«До конца 2015 года в проект будет вложено до 3,5 млрд. грн.»



Генеральный директор
компании «АПК-ИНВЕСТ»
Роман Распопов

В недалеком прошлом об украинском животноводстве говорили либо со скепсисом, либо с нескрываемой иронией. Границы, открытые в 2005 году для импорта мяса и мясной продукции, для многих отечественных товаропроизводителей старой формации стали фактором для сворачивания бизнеса. Впрочем, в этот же период на карте страны появилась компания, которая решила, основываясь на передовом мировом опыте, продемонстрировать, каким образом можно зарабатывать на отечественной свинине. Сегодня «АПК-ИНВЕСТ» — ведущий производитель мяса в Украине. Генеральный директор компании Роман Распопов делится с «ТОП-100. Аграрные компании» секретами успеха, достижениями и перспективными планами компании.

Роман Сергеевич, что собой представляет «АПК-ИНВЕСТ» сегодня?

Компания была основана в 2006 году. И за пять лет мы стали одним из лидеров в агропромышленном комплексе. На сегодняшний день компания — это земельный банк в 32 тыс. га, семенной завод мощностью 200 тонн семян в сутки, комбикормовый завод, производящий 200 тыс. тонн комбикормов

в год, элеваторы мощностью 78 тыс. тонн единовременного хранения зерна. Кроме того, в рамках животноводческого направления работают 18 производственных площадок, на которых мы выращиваем свиней. На сегодняшний день мы отправляем на убой до 400 тыс. голов в год. Также в структуре компании есть собственный мясокомбинат мощностью 200 тонн готовой продукции в сутки и розничная сеть, насчитывающая 95 точек продажи продукции под собственными торговыми марками «М'ясна весна» и «Колбаспищепром». На предприятии компании работает 2,2 тыс. специалистов.

Компания изначально планировалась как вертикально интегрированная или же Вы постепенно собирали разные активы?

Да, мы развиваемся в строгом соответствии с утвержденной шесть лет назад стратегией. Вертикальная структура бизнеса является достаточно эффективной. Во-первых, она дает возможность полностью избежать сырьевой зависимости (в том числе и от нестабильных отношений с поставщиками), колебания цен на рынках комбикормов, сохраняя наименьшую себестоимость продукции мясных полуфабрикатов в Украине. А во-вторых, позволяет контролировать качество продукта на всех этапах его производства — от выращивания зерновых и производства кормов для животных, разведения и селекции лучших пород до мясопереработки, логистики и торговой сети. Мы сами выращиваем, сами производим, сами реализуем. Впервые в Украине использовали инновационный метод организации масштабного

агропромышленного производства в рамках вертикально интегрированной структуры. В 2007 проект «АПК-ИНВЕСТ» был официально квалифицирован как инновационный и включен в Госреестр инновационных проектов.

В чем инновационность проекта?

При стратегическом планировании производственных мощностей для каждого из бизнес-направлений мы создали проектные команды, состоявшие из проектантов, строителей, специалистов по производству, технологий, имеющих богатый опыт работы с такими объектами. После этого они проанализировали мировой опыт и лучшие примеры применили для нашего проекта. Компания сразу отказалась от попыток реконструировать старые помещения агропредприятий и отремонтировать уже несколько раз морально устаревшее оборудование. Каждая площадка проектировалась и строилась с использованием энергоэффективных, ресурсосберегающих технологий. Это позволило получить максимально эффективное производство, минимизировать возможные риски и потери. Мы смогли выйти на минимальную себестоимость продукции. Наши производственные показатели при этом — на уровне выше среднеевропейских. Кроме того, строительство с нуля позволило нам проектировать каждую новую площадку с применением все более и более совершенных технологий. Могу сказать, что это не типовый проект даже для Европы.

Каковы позиции компании на рынке сегодня?

Мы лидеры среди промышленных производителей охлажденного мяса свинины с долей рынка около 14%. Кроме того, мы также занимаем одну из первых позиций и на рынке упакованного

К 2015 ГОДУ КОМПАНИЯ БУДЕТ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ДО 60 ТЫС. ТОНН «КРАСНОГО» МЯСА И МЯСОПРОДУКТОВ

мяса, а также входим в топ-20 производителей колбасных изделий.

Какой объем инвестиций вложен в компанию?

По состоянию на конец октября 2012 года общий объем инвестиций в предприятие составил около 2,1 млрд. грн. Самые большие вложения будут сделаны в животноводческое направление. Кроме того, существенный объем инвестиций мы вкладываем в научные разработки для различных этапов нашего производственного цикла. По итогам 2015 года мы должны выйти на общий объем инвестиций в 3,5 млрд. грн.

Как наращиваются производственные мощности, финансовые показатели? Каких результатов удалось достичь за последнее время?

За последние девять месяцев мы увеличили доход от реализации продукции на 60% по сравнению с аналогичным периодом 2011 года. Объем доходов составил 562 млн. грн. против 352 млн. в минувшем году. За прошедший год мы также увеличили поголовье поросят до 206,7 тыс. голов единовременного содержания (+46%), а маточное поголовье — на 34%, или 21,2 тыс. голов. Это делает нас безоговорочным лидером рынка. За девять месяцев мы произвели свыше 21 тыс. тонн готовой продукции, а производство мяскоколбасных изделий составило 2,81 тыс. тонн. В связи с увеличением поголовья животноводческих ком-

плексов на 60% по сравнению с предыдущим годом увеличилось и производство комбикормов. Количество фирменных магазинов «М'ясна весна» увеличилось на 76% — с 54 до 95 точек. Кроме того, недавно мы приняли решение увеличить размер земельного банка на 40% — до 32 тыс. га. В полном объеме эти новые земли будут использованы в весенней посевной 2013 года под яровую ячмень, сорго и подсолнечник. Кроме того, часть земельных участков будет использоваться для научных исследований и расширения ассортимента семенного материала высоких репродукций (элита и суперэлита).

Вы сказали о том, что инвестиции до 2015 года будут увеличены до 3,5 млрд. грн. Каких показателей планирует достичь к этому сроку?

К 2015 году компания будет реализовывать до 60 тыс. тонн «красного» мяса и мясопродуктов.

Планируете ли расширять бизнес за счет, например, альтернативной энергетики? Ведь отходы с производственных площадок наверняка могут стать хорошим подспорьем для биогазовой установки.

На наших предприятиях изначально работают современные очистные сооружения, но мы действительно считаем это направление перспективным и с точки зрения бизнеса, и с точки зрения заботы об экологии. Ведь для нас вопрос заботы об окружающей среде — неотъемлемая часть бизнеса. Могу сказать, что мы сейчас находимся в активной стадии проектирования биогазовой установки, которая могла бы работать на отходах наших компаний. Думаю, изучив опыт ведущих мировых производителей такого оборудования, проектная группа сможет аккумулировать в нашем проекте самые современные технологии и достичь максимальной эффективности.

Владимир Корольчук

НЕДАВНО МЫ ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ УВЕЛИЧИТЬ РАЗМЕР ЗЕМЕЛЬНОГО БАНКА НА 40% — ДО 32 ТЫС. ГА. В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ ЭТИ НОВЫЕ ЗЕМЛИ БУДУТ ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ВЕСЕННЕЙ ПОСЕВНОЙ 2013 ГОДА ПОД ЯРОВОЙ ЯЧМЕНЬ, СОРГО И ПОДСОЛНЕЧНИК